

**Информационное
письмо**

Содержание

Краткая информация о компании 3

- Официальные данные 4
- Рейтинги 4
- Подтверждение деятельности 4
- Реквизиты 4
- Страхование профессиональной ответственности 5
- Персонал ЦБА 5
- Наш лидер 5
- Организационная структура 5
- Конкурентные преимущества 6
- Компания «ЦБА» является членом ведущих профессиональных объединений 6

Ключевые компетенции 6

- Полный спектр аудиторских услуг 7
- Консалтинг в области учетных систем, налогообложения и права 7
- Консалтинг в области МСФО 7
- Оценка 8
- Бизнес-консалтинг 8
- Профессиональное обучение 8

Наши клиенты 9

- Машиностроение 9
- Нефтегазодобывающий комплекс 9
- Телекоммуникации и связь 9
- Металлургическая промышленность 10
- Государственные структуры и общественные организации 10
- Медицина (производство, услуги) 10
- Биржи, внебюджетные фонды и инвестиционные институты 10
- Издательства и средства массовой информации 10
- Энергетика и ЖКХ 10
- Пищевая промышленность 11
- Транспорт 11
- Целлюлозно-бумажная и деревообрабатывающая промышленность 11
- Производители кабельной продукции 11
- Торговые компании 11
- Строительство и недвижимость 11
- Прочие виды бизнеса 11

Опыт оказания консалтинговых услуг 12

- ООО «Одноклассники» (Одноклассники.ру) 12
- ОАО НК «Роснефть» 12
- ОАО «Кировский завод» 13
- ОАО «Система Масс-медиа» 14
- ОАО «Ростелеком» 14
- ОАО «Стройтрансгаз» 14
- ЗАО «Соник Дуо» (Мегафон-Москва) 15
- ЗАО «ЭР-Телеком Холдинг» 15
- ОАО «Очерский машиностроительный завод» 16
- ООО «Мострансгаз» 16
- ЗАО «ЦФР» 17
- ОАО «РКК «Энергия» им. С.П. Королева» 17
- ООО «Лукойл-Пермь» 18
- ОАО «ТВЭЛ» 18
- Группа компаний ALCON 20
- ОАО «Концерн Энергоатом» 21
- Группа компаний AXTELL 21
- ЗАО «Прогноз» 22
- «Экстор», Компания «Дриоп», Компания «Шантеклер», ЦВ «Протек» 23
- ГК «Нефтьсервисхолдинг» 23
- ГК «Световые технологии» 24
- ГК «Олимпстрой» 24

Заключение 26

Краткая информация о компании

Закрытое акционерное общество «Центр бизнес-консалтинга и аудита» (ЗАО «ЦБА») работает на рынке аудиторских и консультационных услуг с февраля 1994 года.

В профессиональной среде ЦБА зарекомендовала себя как публичная, независимая компания с собственным профессиональным суждением, специализирующаяся на решении проблем бизнеса с позиций, наиболее полно отвечающих интересам клиента.

ЦБА располагает собственными методологическими разработками в различных областях управления, в том числе: формирования учетной политики по бухгалтерскому учету и для целей налогообложения, стандартизации процессов управления и учета, формирования системы управления затратами для эффективного ведения бухгалтерского и управленческого учета на предприятиях.

Спектр услуг ЦБА, предлагаемых на рынке, имеет широкий диапазон – от осуществления стандартных аудиторских проверок до крупных консалтинговых проектов.

За семнадцать лет работы на рынке аудиторских и консультационных услуг клиентами и партнерами ЦБА стали свыше одной тысячи пятисот фирм и организаций. Многие из них стали постоянными клиентами. В настоящее время ЗАО «ЦБА» является официальным аудитором более трехсот пятидесяти организаций различных видов деятельности.

Особое внимание уделяется расширению сотрудничества с партнерами по внедрению информационных систем. Более 6 лет ЦБА является методологическим партнером всемирно известной ИТ-компании ООО «САП СНГ» по проблемным вопросам управленческого учета, бухгалтерского учета и налогообложения. ЦБА тесно сотрудничает с разработчиками других информационных систем: Оракл, Майкрософт, 1С, Галактика, Парус, «План-дизайнер» и др.

Стиль ЦБА – в описании возможных альтернатив решения проблемы, предоставлении обоснованного варианта и формировании совместного с заказчиком решения.

Официальные данные

Рейтинги

- 20-е место по объему оказания услуг в области аудита по итогам 2010 года («Финанс»).
- 27-е место среди крупнейших аудиторских компаний России по итогам 2010 года («Коммерсант Деньги»).
- 39-е место по объему консалтинговых услуг по итогам 2010 года («Финанс»).
- 13-е место по показателям деятельности от услуг в области МСФО по итогам 2010 года («Финанс»).
- 52-е место среди крупнейших аудиторско-консалтинговых групп России по итогам 2010 года («Эксперт РА»).

Подтверждение деятельности

- Свидетельство о членстве в Некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» №6944 от 21.12.2009.
- Лицензия на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну ГТ №0034101, регистрационный номер 17575 от 15.07.2010 г. Выдана Управлением ФСБ России по Москве и Московской области.
- Лицензия Комитета образования Правительства Москвы на право ведения образовательной деятельности № 001401 от 11 июля 2001 года.
- Заключение по результатам проверки качества аудиторской деятельности и соблюдения профессиональной этики № 254 от 30.11.2010 г.

Реквизиты

Наименование	ЗАО «ЦБА»
Полное наименование	Закрытое акционерное общество «Центр бизнес-консалтинга и аудита»
Свидетельство о регистрации	1027700237696
Юридический адрес	129085, РФ, г. Москва, пр-т Мира, д. 101, стр. 1
Фактический адрес	129085, РФ, г. Москва, пр-т Мира, д. 101, стр. 1
Тел./факс	(+7 495) 783-37-35, 380-24-88, 380-24-89
ИНН/КПП	7710033420 / 771701001
ОКВЭД	74.12.2
ОКПО	29139960
Расчетный счет	40702 81083 83101 00979
Банк	Сбербанк России, Люблинское ОСБ № 7977
Кор. Счет	30101 81040 00000 00225
БИК	044525225

Страхование профессиональной ответственности

- Страховщик: ОАО «Военно-страховая компания».
- Полис страхования профессиональной ответственности № 1186Q370R415A.
- Период страхования: с 25.03.2011 г. по 24.03.2012. г, продлевается ежегодно.
- Сумма страхования: 50 000 000 рублей.

Персонал ЦБА

Персонал ЦБА — это команда высококвалифицированных специалистов в области управления, бухгалтерского, налогового и правового консультирования, финансового аудита.

Большинство ведущих специалистов компании совмещают профессиональную деятельность с научной, преподавательской и публицистической работой, имеют ученую степень или звание.

Наших сотрудников всегда отличают — высокая ответственность, организованность, энергичность и творческое отношение к делу. Мы стремимся к постоянному совершенствованию в том, что мы умеем делать наилучшим образом.

Наш лидер

Светлана Алексеевна Рассказова-Николаева — единственный акционер и генеральный директор ЗАО «ЦБА». Доктор экономических наук, профессор экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова, профессиональный бухгалтер и аудитор, автор многочисленных книг и публикаций в профессиональных изданиях. Является членом:

- Правления Вольного экономического общества России,
- Национального совета по стандартам финансового учета и отчетности,
- Палаты налоговых консультантов,
- Объединения контроллеров,
- Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России».

Организационная структура

Организационная структура и система управления компании сформирована в соответствии с принципом специализации подразделений по функциональным признакам и состоит из следующих структурных подразделений:

- Дирекция.
- Коммерческая служба.
- Департамент методологии, стандартизации и управления качеством.
- Департамент аудита.
- Департамент консалтинга учетных систем:
 - Отдел консалтинга по бухгалтерскому учету и налогообложению.
 - Отдел юридического и налогового консалтинга.
 - Отдел международной отчетности.
 - Отдел унификации учетных систем.
- Департамент бизнес-консалтинга.
- Административно-хозяйственная служба.

Конкурентные преимущества

Компания ЦБА прочно удерживает позицию методологического лидера отрасли за счет:

- Совмещения научного подхода и практической деятельности.
- Глубокой специализации и наличии собственных разработок по ряду проблемных вопросов методологии учета и управления.
- Публичной позиции по вопросам цивилизованного экономического законодательства, выраженной в публикациях в профессиональных СМИ, издании книг, проведении семинаров, участии в работе профессиональных сообществ.
- Экспертной деятельности ЦБА в ведущих органах законодательной и исполнительной власти (Минфин РФ, ФНС, Минэкономразвития РФ).

Руководители и эксперты фирмы в течение ряда лет активно участвуют в работе ведущих органов законодательной и исполнительной власти. Это дает реальную возможность оказывать влияние на нормотворческие процессы в области регулирования экономической деятельности в России.

Важным доказательством компетентности сотрудников ЦБА явилось их участие в разработке новой редакции Федерального закона «О бухгалтерском учете» Российской Федерации, Положений по бухгалтерскому учету: «Доходы организации», «Расходы организации», «Финансовые вложения», «Учет доходов и расходов по договорам подряда», «Реорганизация организаций», «Прибыль на акцию», проекты которых участвовали в конкурсах, организованных Минфином РФ.

Специалисты фирмы – участники реализации серии проектов по заказу международных финансовых институтов – TACIS, Мирового Банка, Европейского Банка Реконструкции и Развития.

Кроме того, компания «ЦБА» участвует в работе ряда общественных организаций:

- Национальный совет по финансовой отчетности (НСФО).
- Экспертный совет по методологии бухгалтерского учета и отчетности на предприятиях нефтяной промышленности, ИПБ России.
- Экспертный совет по методологии бухгалтерского учета и отчетности на предприятиях металлургической промышленности, ИПБ России.
- Палата налоговых консультантов России.
- Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательств «Опора России».

Ключевые компетенции

Спектр услуг, предлагаемых ЦБА своим клиентам, имеет широкий диапазон – от осуществления стандартных аудиторских проверок до крупных консалтинговых проектов.

Полный спектр аудиторских услуг

- Обязательный аудит с выдачей заключения о достоверности финансовой отчетности предприятий и организаций различных форм собственности и отраслевой принадлежности.
В том числе аудит: инвестиционных институтов, страховых организаций, унитарных предприятий, некоммерческих организаций, представительств иностранных фирм, крупных многопрофильных экономических субъектов с распределенной филиальной структурой (групп компаний, холдингов).
- Заверение проспекта эмиссии ценных бумаг по итогам обязательного аудита.
- Инициативный аудит по заказу менеджмента, собственника или инвестора. В том числе: налоговый аудит, аудит систем внутреннего контроля, Due diligence.

Консалтинг в области учетных систем, налогообложения и права

- Консультационные услуги по проблемным вопросам бухгалтерского учета, налогообложения и права в формате «вопрос-ответ».
- Проектные решения по совершенствованию учетных систем. В том числе:
 - разработка учетной политики организации (холдинга);
 - разработка внутренних стандартов ведения учета и подготовки отчетности для внешних и внутренних пользователей;
 - разработка системы внутреннего контроля;
 - унификация учетных систем (РСБУ, МСФО, НУ, УУ).
- Аутсорсинг методологии учетных систем (РСБУ, МСФО, НУ, УУ), в том числе в информационных системах ERP-класса (SAP, ORACLE, Ахapta, 1С и др.)
- Тестирование персонала финансово-учетных служб.
- Юридическое сопровождение: корпоративное право, досудебное урегулирование споров, защита интересов в судебных и налоговых органах.

Консалтинг в области МСФО

- Трансформация отчетности, составленной по российским стандартам бухгалтерской отчетности, в отчетность в соответствии с требованиями МСФО или US GAAP. Консолидация отчетности.
- Методологическое сопровождение автоматизации ведения учета и подготовки отчетности в целях МСФО или US GAAP на конкретном программном продукте заказчика.
- Разработка моделей для трансформации отчетности в формате MS Excel. Подготовка регламентов трансформации и инструкций пользователей для работы с моделями и осуществления самостоятельной трансформации.
- Текущее консультирование по вопросам, связанным с МСФО и US GAAP.
- Подготовка презентаций и пресс-релизов на основании МСФО/US GAAP-отчетности для пользователей. Повышение привлекательности МСФО/US GAAP-отчетности организации.
- Аудит отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.
- Проведение корпоративных обучающих семинаров по результатам проекта внедрения МСФО.
- Оценка для целей МСФО.

Оценка

Профессиональная оценка всех видов собственности, активов, обязательств, затрат, доходов для целей:

- Обеспечения кредита залогом.
- Купли-продажи бизнеса или его доли.
- Купли-продажи имущества предприятий или частных лиц.
- Повышения инвестиционной привлекательности бизнеса.
- Составления отчётности в соответствии с требованиями МСФО.
- Определения стоимости компаний при планировании реорганизации.
- Подтверждения сметной стоимости строительства, качества и объёмов выполненных работ.
- Обоснования рыночной стоимости права аренды и определения рыночных арендных ставок для предприятий и учреждений.
- Выполнения требований ст. 8 Федерального Закона об оценочной деятельности в Российской Федерации № 135-ФЗ – «Обязательность проведения оценки объектов оценки».

Бизнес-консалтинг

- Организация системы стратегического управления (KPI, BSC).
- Корпоративные стандарты «под ключ».
- Постановка системы менеджмента качества (ISO), подготовка к сертификации.
- Разработка системы документационного обеспечения процессов управления.
- Комплексная бизнес-диагностика.
- Технико-экономический аудит.
- Организационное моделирование.
- Совершенствование бизнес-процессов.
- Постановка систем управленческого учета, бюджетного управления, производственного планирования.
- Проектные решения по совершенствованию операционного менеджмента.
- Постановка систем управления затратами, оптимизация затрат.

Профессиональное обучение

- Мастер-классы ведущих специалистов «ЦБА».
- Корпоративные (внутрифирменные) семинары и тренинги по индивидуальным программам, составленным с учетом конкретных задач бизнеса и уровня профессиональной подготовки слушателей.
- Консультационные семинары по актуальным темам и проблемным вопросам учета, налогообложения, права и управления.
- 40-часовые спецкурсы повышение квалификации профессиональных бухгалтеров по темам и программам, утвержденным ИПБ России для продления аттестата профессионального бухгалтера.

Наши клиенты

За семнадцать лет работы на рынке аудиторских и консультационных услуг клиентами и партнерами ЦБА стали свыше одной тысячи пятисот фирм и организаций. Многие из них стали нашими постоянными клиентами.

Машиностроение

ОАО «Корпорация ТВЭЛ», ОАО «РКК «Энергия» им. С.П. Королева», ОАО «Кировский завод», ОАО ВО «Станкоимпорт», «Группа ГАЗ», Промышленный холдинг «Автокомпоненты», ЗАО «Сердобский машиностроительный завод», ОАО «Димитровградский автоагрегатный завод», ОАО «Скопинский автоагрегатный завод», ОАО «Авиационная корпорация «РУБИН», Группа компаний «Москабельмет», ЗАО «Завод Москабель», ЗАО «Москабель-Фуджикура», ООО «Элкат», Группа компаний «Скания», ООО «Петроскан», ООО «Бобст Групп Восток», ФГУП «НИИ ЭМ» - «НИИ Электромеханики», ФГУП «ЦАГИ им. Жуковского», НПФ «ТРЭКОЛ», ООО «Витраж Сан Гобен Аутовер Рус», ООО «Хёрбергер Лимитед», Компания «Новомет», ОАО «Камкабель».

«Консультантами ЗАО «ЦБА» и специалистами-методологами Общества проделана большая работа, охватившая вопросы бухгалтерского учета по РСБУ и МСФО и налогообложения хозяйственных операций. Хотелось бы отметить высокий уровень организации руководства проектом. Все работы выполнены с учетом пожеланий со стороны Заказчика, с проработкой проблемных вопросов действующего законодательства по налогам и сборам»

О.К. Лунин, финансовый директор ОАО «Кировский завод»

Нефтегазодобывающий комплекс

ОАО НК «Роснефть» и более 50 ее дочерних предприятий, в том числе ОАО «Юганскнефтегаз», ОАО «Пурнефтегаз» и др., ЗАО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», ООО «СтатойлНефто», ООО «Мострансгаз», ООО «ЛУКОЙЛ-Центрнефтепродукт», ООО «ЛУКОЙЛ-Башкирия», ОАО «Стройтрансгаз», ЗАО «Комплекс-АЗС М», ОАО «Паркойл», ОАО «Славнефть», ОАО «Русснефть».

«По результатам сотрудничества можно констатировать высокий профессионализм экспертов и консультантов ЦБА, четкую и ответственную организацию аудита и предоставления сопутствующих услуг, в том числе бухгалтерского и налогового консалтинга»

А.И. Барановский, вице-президент ОАО «НК «Роснефть»

Телекоммуникации и связь

ОАО «Ростелеком», ЗАО «Межрегиональный Транзит Телеком», ЗАО «Енисейтелеком», ООО «Кинокомпания «Ментор-Синема», ОАО «ТУЛАТЕЛЕКОМ», ОАО «Telenet», ФГУП ГТК «Телеканал Россия», ООО «Тверь-Телеком», ООО «Системы мобильных технологий», ГУП «Центр связи, информатики и радионавигации», ЗАО «Тверская сотовая связь», ЗАО «Тулльская сотовая радиотелефонная связь», ОАО «Краснодарская сотовая связь», ЗАО «АТС», ЗАО «ОРЦ», ЗАО «Корбина Телеком», ЗАО «АСВТ», «Вестелком», ЗАО «Соник Дуо» (Мегафон).

«В качестве итогов сотрудничества с ЦБА следует отметить: получение прямой экономической выгоды от предотвращения методологических ошибок в бухгалтерском и налоговом учете, оптимизацию учетно-аналитических процессов, повышение качества содержания и формы экономической информации для целей управления»

М.А. Мельник, главный бухгалтер ЗАО «МТТ»

Металлургическая промышленность

ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат», ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат», ОАО ГМК «Норильский никель», ОАО «Соликамский магниевый завод», ОАО «Братский алюминиевый завод», ОАО «Ашинский металлургический завод», ОАО «Чусовской металлургический завод», ОАО «ОМК-сталь», ОАО «Металлоинвест».

«Консалтинг ЦБА отличает нестандартность методологических подходов и способность решить практически любую задачу в сфере методологии учета и налогообложения»
А.С. Батрутдинов, заместитель главного бухгалтера ОАО «ММК»

Государственные структуры и общественные организации

Роскосмос, Росимущество, Государственная Комиссия по запасам, Департамент внебюджетной политики строительства г. Москвы, ВИНТИ РАН, Общероссийский общественный фонд «Общественное мнение», ФГУП «Предприятие по поставкам продукции Управления делами Президента Российской Федерации», ФГУП «Госзагрансобственность», «Гринпис», WWF-Международный фонд защиты природы, Благотворительный фонд помощи детям с онкогематологическими и иными заболеваниями «Подари жизнь» и другие.

По заказу Министерства имущественных отношений РФ проводился обязательный аудит следующих предприятий: ОАО «Красноярские авиалинии», ОАО «Бирюсинский гидролизный завод», ОАО «Архангельский гидролизный завод», ОАО «Турбомоторный завод», ОАО «Лензолото», ОАО «Ростопром», ГУП ЦАГИ им. Н. Е. Жуковского и другие.

Медицина (производство, услуги)

ЗАО «Корпорация Центр Семейной Медицины», ООО «Балканфарма», ЗАО «ПРОТЭК», ЗАО «Интерлизинг-Фарм», «Скандинавский медицинский центр».

Биржи, внебюджетные фонды и инвестиционные институты

ОАО «Народный фонд», НП «Национальный депозитарный центр», ЗАО «Альфа Капитал», ЗАО «Иркол», «Антэк-инвест», «Альфа-Капитал», ОАО «Корпорация Урал Промышленный-Урал Полярный».

Издательства и средства массовой информации

ОАО АКДИ «Экономика и Жизнь», Группа компаний «Экстра-М», Агентство «Интерфакс», Издательский дом «Эксклюзив-Пресс», Издательство «Олма-Пресс», ЗАО Издательский дом «Парлан/Parlant», ЗАО Издательский дом «Главбух», ЗАО «Афиша Индастриз».

Энергетика и ЖКХ

ОАО РАО «ЕЭС России», ЗАО «Форум Электро», ООО «РК Таврида Электрик», ООО Электротехническая Компания «МЭЦ», Холдинг «Комплексные энергетические системы», ОАО «Российские коммунальные системы», ОАО «Газэкс», ООО «ТГК-6 –Инвест».

Пищевая промышленность

ОАО «Липецк Молоко», ООО «Милко», ООО «Дарья», ООО «Дарья-Полуфабрикаты», ОАО «МК Орловский», ОАО «Агрофирма Приазовская», ОАО «Лиман», ЗАО «Завод плавленых сыров «Карат», «Агама-трейд», ООО «Фрутаром», ОАО «Росалко», ОАО «ТАМП» – Таганский мясоперерабатывающий завод, ООО «Браумастер».

Транспорт

ООО Авиапредприятие «Газпромавиа», ЗАО Авиакомпания «Волга-Днепр», ОАО МТТЭС «Мострансэкспедиция», ОАО «Желдоравтотранс», ЗАО «Бруквуд», ООО «ЕКЕ Транс», ОАО «Красноярские авиалинии», ФГУП «Росморпорт».

Целлюлозно-бумажная и деревообрабатывающая промышленность

ОАО «Соломбальский целлюлозно-бумажный комбинат», ОАО «Соломбальский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат», ОАО «Деревообрабатывающий комбинат № 5», ОАО МК «Шатура».

Производители кабельной продукции

ЗАО «Москабельмет», ЗАО «Москабель-Фуджикура», ООО «Элкат», ЗАО «Агрокабель», ЗАО «Завод Москабель», ОАО «Камкабель».

Торговые компании

ООО «МЯСТОРГ», ООО «Витраж Сан-Габен», ЗАО «Тикона Конструкционные Полимеры», ООО «Торговый дом «Урал-Трейд», ГК «Самохвал», ТД «Наутилус», ТД «Весна», Холдинг «Марта», ГК «Пятерочка», Холдинг «Единая Европа», ТК «Дженсер», ГК «СХ-Трейдинг» (Старик Хоттабыч), ООО «БЛУМ».

Строительство и недвижимость

ЗАО «Славнефтьстрой», ООО «Стройцентр», ООО «Восточная строительная компания», ГК «Инком недвижимость», ООО «ЖДК Энергоресурс», ОАО «Кузбазсетьремонт», ОАО «МСК „ГРУПП“», ООО «КВ Инжиниринг», ГК «ИНКОМ-недвижимость», Группа компаний МГСН, ЗАО «БЦ Голдекс», ЗАО «Арктик Билдинг Сервисиз».

Прочие виды бизнеса

ЗАО «КМБ-Лизинг», ОАО «РОСАЛКО», Текстильный холдинг «Яковлевский», ЗАО «Арктик Билдинг Сервисез», ООО «Руссланд», ООО «Элайнс Гейминг Сервисез», ЗАО «Реакарт», ООО «Стимул Групп», НК «Группа АДАМАС», ООО «Новые промышленные проекты и технологии», ГК «Натали-Турс», ООО «АСАП Консалтинг», ООО «ТопС Бизнес Интегратор» и другие.

Опыт оказания консалтинговых услуг

ООО «Одноклассники» (Одноклассники.ру)

Совершенствование системы финансового учета.

В 2008 году ООО «Одноклассники» приступило к решению задачи совершенствования финансового учета. Основным критерием выбора ЦБА в качестве внешнего консультанта стал значительный опыт оказания услуг в области разработки методологии бухгалтерского учета по российским и международным стандартам, налогового и управленческого учета.

В круг задач консультантов вошли: анализ состояния учетной системы в организации, адаптация существующей системы бухгалтерского учета к новой автоматизированной системе в соответствии со спецификой бизнеса ООО «Одноклассники». А также разработка проекта учетной политики на 2008 год, отражающей принятые в организации принципы бухгалтерского и налогового учета, а также требования МСФО.

Учитывая, что разработанные подходы и документы подлежали в дальнейшем прохождению аудита одной из компаний «Большой четверки», проект осуществлялся в тесном сотрудничестве с бухгалтерскими, финансовыми службами предприятия с целью передачи технологий принятия решений по проблемным вопросам учета.

ОАО НК «Роснефть»

Унификация учетных систем РСБУ и МСФО

Цель работ – унификация учетных систем в целях сокращения подготовки отчетности.

Разработана методика унификации учетных систем.

Выявлены различия в нормативном регулировании РСБУ и МСФО по операциям, имеющим место в ОАО «НК Роснефть».

Предложены изменения учетной политики РСБУ в целях приближения к МСФО с учетом действующей учетной политики по РСБУ и проекта учетной политики по МСФО. Приведено обоснование предлагаемых решений.

Проведен анализ последствий предлагаемых решений в части: налоговых последствий, последствий изменения показателей отчетности, последствий для системы автоматизации, аудиторских рисков.

Подготовлены предложения по переходу на МСФО.

Сокращение сроков подготовки сводной (консолидированной) отчетности

Цель услуг – экспертиза проектных решений, вырабатываемых в ходе осуществления ОАО «НК Роснефть» проекта «РОСА» (проект по сокращению сроков подготовки отчетности).

Область экспертиз – вопросы, связанные с подготовкой отчетности по РСБУ (индивидуальной и сводной) и вопросы учетной политики по МСФО. В частности, проводилась экспертиза следующих документов:

- методика начисления;
- методика установления порога существенности при выверке взаимных расчетов;
- методика проведения взаиморасчетов участников групп;
- методика закрытия отчетного периода предприятиями – участниками группы;
- оптимизация состава данных для консолидации;
- регламент Компании по подготовке сводной (консолидированной) отчетности»;
- порядок проведения контрольных и аналитических процедур по проверке отчетности дочерних обществ ОАО «НК «Роснефть» по РСБУ

Актуализация методики заполнения формуляров сбора данных для целей консолидации в соответствии с требованиями российских и американских стандартов бухгалтерского учета

Актуализирована методика заполнения формуляров сбора данных для целей консолидации в соответствии с российскими и американскими стандартами бухгалтерского учета. Были переработаны 2 основных и 50 составляющих формуляров по всем разделам учета и отчетности, включая данные для пояснительной записки.

Совершенствование системы тендерных закупок, сервисных услуг и тендерных процессов при реализации продукции.

Задачи проекта:

- Анализ состояния тендерных закупок, сервисных услуг и тендерных процессов при реализации продукции.
- Анализ организации тендерных закупок и процессов реализации продукции:
 - форм (собственные подразделения, привлеченные и др.) и организационных единиц (численность, функционал и др.), занятых в подготовке и проведении тендерных закупок и процессов реализации продукции, их место и роль в организационной структуре Компании;
 - существующих стандартов и регламентов проведения тендерных закупок и процессов реализации продукции;
 - фактического исполнения стандартов и регламентов тендерных закупок и процессов реализации продукции (на основе существующего документооборота);
 - существующих методик проведения тендерных закупок и процессов реализации продукции;
 - информационных потоков (в том числе отчетность) процедур тендерных закупок и процессов реализации продукции;
 - оценка привлекаемых ресурсов и затрат на проведение тендеров.

Результаты проекта:

- Описание существующей системы тендерных закупок.
- Проблемы организации тендерной работы.
- Предложения по повышению эффективности проведения тендерных процедур.

ОАО «Кировский завод»

Разработка методологии централизованного учета для ОАО «Кировский завод» для внедрения SAP R/3.

Работы включали в себя разработку принципов и правил формирования унифицированной учетной политики по РСБУ, налоговому учету, учету в целях МСФО в рамках группы компаний ОАО «Кировский завод». Результаты работ представлены Положением «О принципах и правилах формирования учетных политик в рамках единой учетной системы» и приложениями к нему в виде свода способов учета по объектам учета (унификации) в табличной форме и унифицированного плана счетов.

Свод способов учета по объектам учета (унификации) в виде сравнительного анализа норм УП по РСБУ, МСФО, НУ формировался следующим образом. Заказчику предлагались варианты учета, в том числе позволяющие реализовать наиболее выгодные налоговые условия, а также сближение между собой некоторых видов учета. Выбор того или иного варианта осуществлял Заказчик самостоятельно. За базовую систему учета принималась система учета по РСБУ. Учет по МСФО и НУ рассматривались в сравнении с системой учета по РСБУ и анализировались на предмет отклонений. Отклонения представляли

собой оценку Исполнителя о сопоставимости систем учета для внедрения SAP. Свод способов учета разрабатывался на основе применяемой Заказчиком учетной политики. Кроме того, по просьбе Заказчика предоставлялись обоснования оптимальности выбора некоторых способов учета, относящихся к проблемным вопросам.

ОАО «Система Масс-медиа»

Разработка единой учетной политики – методологии учета для целей РСБУ, НУ, ГААП США, УУ компаний, входящих в группу для проекта автоматизации финансового учета.

Разработана система аналитического учета для автоматизации учетных процессов на базе «1С: Предприятие 8.1» с возможностью ведения параллельного учета по ГААП США: единый план счетов для учета по РСБУ; план счетов для параллельного учета по ГААП США; таблицы соответствия планов счетов по РСБУ и ГААП США; справочники и классификаторы, корреспонденции счетов по операциям.

ОАО «Ростелеком»

Разработка учетной политики компании, образованной в результате приватизации путем слияния отдельных юридических лиц.

Задачи проекта:

Разработка системы внутреннего нормативного регулирования учетных систем; выработка принципов и правил формирования учетных политик в соответствии с РСБУ и для целей налогообложения; реструктуризация, унификация и стандартизация учетных процессов, в целях построения централизованной системы бухгалтерского учета внутри компании.

Разработка системы внутренних регистров для свода информации в целях формирования бухгалтерского и налогового учета компании. Постановка задачи автоматизации системы свода и формирования отчетности.

Обслуживание Заказчика по вопросам проверки и свода регистров бухгалтерского учета структурных подразделений Заказчика для централизованной системы учета.

ОАО «Стройтрансгаз»

Оптимизация процессов управленческого учета.

В рамках проекта по оптимизации процессов управления затратами и управленческого учета при участии ЦБА в компании реформирована работа финансово-экономического блока.

В ходе проекта решены следующие задачи:

- Разработка системы управленческого учета (параллельно учету на основе РСБУ).
- Разработка предложений по формированию структуры финансово-экономической службы и организационной структуры компании.
- Обоснование методологии и регламента производственного планирования.
- Обоснование регламентов взаимодействия структурных подразделений компании в процессе планирования и учета результатов производственной деятельности.
- Подготовка предложений по организации стратегического управления.
- Обоснование организации управления затратами.

Результаты проекта:

- Уточнены и регламентированы сферы ответственности структурных подразделений компании в подготовке управленческой отчетности.
- Формализована подготовка производственных планов компании.
- Сформирована организационная структура финансово-экономических служб и подразделения стратегического планирования.
- Сформирована концепция системы управления затратами.

В развитие темы проекта сформировано техническое задание на разработку системы регламентов организации управления проектами.

ЗАО «Соник Дуо» (Мегафон-Москва)

Повышение эффективности и внедрение процедуры документального оформления закупочной деятельности.

В компании ЗАО «Соник Дуо» консультантами ЦБА проводился проект по повышению эффективности и внедрению процедуры документального оформления закупочной деятельности.

В первой части работ, проводимой консультантами «ЦБА», проводился анализ бизнес-процессов в части завершения оформления закупочной деятельности компании ЗАО «Соник Дуо» и формулировка сценариев развития Компании. В ходе работы выявлены неэффективные бизнес-процессы в деятельности подразделений и организации в целом, сформулированы рекомендации по выделению единого владельца процесса завершения закупочной деятельности, разработаны сценарии организации процесса. Разработан график документооборота в части закупочной деятельности, составленный на основании выбранной модели.

По итогам проекта достигнуты следующие эффекты правильной реструктуризации организационной структуры закупок:

- исключено дублирование функций ввода данных в информационные системы;
- улучшена координация и контроль закупочной деятельности;
- повышено качество и своевременность финансовой отчетности за счет эффективного взыскания первичных документов от контрагентов;
- усилен контроль за дебиторской задолженностью;
- повышено качество договорной документации, связанной с закупочной деятельностью;
- достигнута экономия на масштабах.

ЗАО «ЭР-Телеком Холдинг»

Стандартизация и унификация учетных процессов (РСБУ, МСФО, НУ, УУ) в ЗАО «ЭР-Телеком Холдинг» и управляемых обществах.

Проект осуществлялся для группы компаний – самостоятельных юридических единиц, работающих в разных регионах РФ, и оказывающих услуги связи абонентам (Интернет, телевидение, телефония). Управляющей компанией группы является ЗАО «ЭР-Телеком Холдинг».

Задачи проекта:

- разработка системы внутреннего нормативного регулирования учетных систем (Проект Положения);
- выработка принципов и правил формирования учетных политик для группы компаний в целях унификации учетных процессов в соответствии с РСБУ, МСФО, в целях налогового и управленческого учета (Проект Положения) и составление

справочника отклонений и соответствия между учетными системами; разработка Положений по учетной политике для целей РСБУ, МСФО, НУ, УУ для компаний, входящих в группу;

- разработка системы аналитического учета для автоматизации учетных процессов на базе «1С: Предприятие 8.0» (разработка единого плана счетов, справочников и классификаторов, типовой корреспонденции счетов);
- разработка структуры первичной учетной документации и правил документооборота (разработка «Положения о документообороте», составление графика документооборота и Альбома форм первичной учетной документации);
- разработка положений по объектам учета и отдельным операциям:
 - Положения по учету ОС.
 - Положения по учету НМА.
 - Положения по учету МПЗ.
 - Положения по учету доходов и расходов.
 - Положения по учету затрат и калькулированию себестоимости услуг связи.
 - Положения по учету дебиторской и кредиторской задолженности.
 - Положения по учету информации по сегментам.

ОАО «Очерский машиностроительный завод»

Диагностика регламентации деятельности группы компаний.

Задачи проекта:

- Анализ стратегии предприятия; степени регламентации основных и вспомогательных бизнес-процессов Группы компаний; организационной структуры, положений о структурных подразделениях, должностных инструкций.
- Анализ методологии и регламентов стратегического, бюджетного управления, управления производством (планирование, управленческий учет, анализ, принятие решения).
- Обоснование и подготовка концепции комплексного формирования системы стандартов деятельности Группы Компаний.
- Подготовка перечня стандартов для разработки и совершенствования в рамках комплексной концепции.

Результаты проекта:

- Концепция формирования системы корпоративных стандартов с учетом различных сфер деятельности компании и на основе принципов целостности, комплексности и рациональности.
- Перечень номинально необходимых стандартов компании.

Развитие проекта:

- Разработка локальных стандартов компании.

ООО «Мострансгаз»

Разработка методологического и информационного обеспечения системы автоматизации расчетов по налогу на прибыль.

Силами экспертов ЦБА успешно решены задачи проекта по разработке методологического и информационного обеспечения (НСИ) системы автоматизации расчетов по налогу на прибыль с одновременным внедрением ПБУ 18/02, оптимизации

учетных процедур, разработке системы документооборота и системы внутреннего контроля по расчетам по налогу на прибыль.

Выработка проектных решений (как типовых, так и нестандартных) осуществлена с учетом:

- сложной организационной структуры компании;
- места компании в группе компаний «Газпром»;
- многообразия видов деятельности компании;
- отраслевой специфики деятельности компании;
- возможностей применяемых информационных систем;
- обеспечения принципа рациональности ведения учета.

Предложенное в итоге решение явилось единственным вариантом, который позволяет Заказчику выявить все возникающие различия в оценке операций в бухгалтерском и налоговом учете и рассчитать постоянные и временные разницы в условиях, когда ряд филиалов вел ручной учет.

ЗАО «ЦФР»

Обследование деятельности ЗАО «ЦФР» и разработка предложений по совершенствованию системы управления.

Выявление проблем:

- деловых процессов;
- процессов документооборота;
- управления затратами ЦФР;
- существующей учетной системы;
- существующей системы управления рисками;
- внутреннего контроля.

Результаты проекта:

Выявлены проблемы по каждой задаче проекта, сформулированы предложения по совершенствованию системы управления деятельностью ЗАО «ЦФР».

ОАО «РКК «Энергия» им. С.П. Королева»

Определение необходимости и направлений совершенствования системы управления ОАО «РКК «Энергия» им. С.П. Королева».

Задачи проекта:

- Анализ организационной структуры предприятия.
- Анализ системы управленческого учета и бюджетирования с целью выявления.
- Подготовка рекомендаций по совершенствованию системы управленческого учета и бюджетирования
- Разработка технического задания на совершенствование системы управления

Результаты:

- Выявлен ряд проблем и разработаны рекомендации по совершенствованию системы управленческого учета, бюджетирования и системы управления предприятия в целом.

Развитие проекта:

- Разработка методологии управления и системы регламентов направленных на повышение эффективности системы управления ОАО "РКК "Энергия" им. С.П. Королева".

ООО «Лукойл-Пермь»

Разработка учетной политики компании, имеющей сеть филиалов и находящейся в стадии внедрения SAP R/3.

Работы включали в себя:

- разработку системы внутреннего нормативного регулирования учетных систем;
- выработку принципов и правил формирования учетных политик в соответствии с РСБУ и для целей налогообложения;
- реструктуризацию, унификацию и стандартизацию учетных процессов, в целях автоматизации;
- консультационное обслуживание Заказчика по вопросам проверки и свода регистров бухгалтерского учета структурных подразделений для централизованной системы учета.

Результатом проекта стали более 30 стандартов по бухгалтерскому учету и налогообложению, в том числе по учету основных средств, нематериальных активов, финансовых вложений, материально-производственных запасов, учету затрат и калькулированию себестоимости нефти и газа и т.д.

ОАО «ТВЭЛ»

Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта ТВС – квадрат.

Задачи проекта:

- Диагностика организационной структуры проекта: распределение полномочий и ответственности проекта.
- Уточнение и корректировка форматов данных планирования и учета проекта.
- Подготовка заключения об эффективности проекта на момент его обследования.

Результаты проекта:

- Уточненный на момент проведения диагностики бизнес-план проекта.
- Заключение о дальнейшей целесообразности его реализации с указанием узких мест.

Развитие проекта:

- Разработка системы управления инвестиционными проектами, формирование организационной структуры; регламентов реализации и управления проектами.

Совершенствование систем управленческого учета и управленческой отчетности.

Этап 1. Проведение экспертизы

На данном этапе работа велась в двух направлениях:

1. Оценка сложившейся на предприятиях Корпорации практики планирования и учета затрат, калькулирования себестоимости.

Смысл оценки состоял в том, чтобы:

- Найти отклонения в методологии планирования, учета, калькулирования, описанной в корпоративных «Методических рекомендациях»*, и методологии, фактически используемых на предприятиях Корпорации;

- Найти отклонения в методологии планирования, учета, калькулирования между самими предприятиями Корпорации;
- Посмотреть на действующие корпоративные «Методические рекомендации» с точки зрения как корректности описанной в них методологии вообще, так и соответствия описанной методологии управленческим задачам Корпорации.

(*Прим. «Методические рекомендации» - это «Методические рекомендации по планированию, учету затрат и калькулированию себестоимости продукции», которые являются корпоративным регламентирующим документом, определяющим единые (унифицированные) для всех предприятий Корпорации «ТВЭЛ» принципы и правила планирования и учета затрат, калькулирования себестоимости.)

Результатом работы по данному направлению стали:

- «Таблица отклонений», в которой были представлены выявленные отклонения в формате «Корпоративная методика – предприятия 1 и 2» и «Предприятие 1 – предприятие 2»;
- «Таблица предложений», в которой представлен перечень предложений – что надо поправить в корпоративных «Методических рекомендациях» и в практике планирования, учета, калькулирования на самих предприятиях.

2. Оценка действующей в Корпорации системы внутренней управленческой отчетности.

Смысл данной оценки состоял в том, чтобы оценить существующую в Корпорации систему внутренней управленческой отчетности:

- С точки зрения ее «управленческой полезности», т.е. насколько она помогает решать управленческие задачи;
- С точки зрения ее рациональности, т.е. насколько формирование и использование управленческой отчетности является эффективным.

Результат работы по данному направлению – отчет, содержащий как собственно оценку действующей системы внутренней управленческой отчетности, так и предложения по ее изменению.

Этап 2. Подготовка и проведение изменений

Работы в рамках данного этапа стали естественным продолжением работ Этапа 1 и велись в тех же направлениях:

1. Система планирования, учета затрат и калькулирования себестоимости;
2. Система внутренней управленческой отчетности.

В части первого направления была подготовлена новая редакция корпоративных «Методических рекомендаций». В новой редакции были устранены некорректности и отклонения, которые были выявлены на Этапе 1.

В рамках второго направления:

- Была проведена инвентаризация используемых в Корпорации форм управленческой отчетности – подготовлен «Реестр форм управленческой отчетности» и «Альбом форм управленческой отчетности»; Были подготовлены предложения в отношении управленческой отчетности, предоставляемой Президенту ОАО «ТВЭЛ».
- Доработана корпоративная учетная политика в целях бухгалтерского учета по РСБУ в соответствии с современным состоянием нормативной базы и условиями хозяйствования, с учетом стандартизации и унификации учетных процессов. Единые принципы формирования учетной политики упрощают процедуру составления консолидированной отчетности;
- Доработана методика калькулирования себестоимости продукции, устанавливающая единообразие использования на предприятиях корпорации методологии управления затратами, что делает возможным сопоставление экономических показателей деятельности предприятий;

- Разработана методика консолидации при формировании сводной отчетности групп. Предприятия получили инструмент формирования консолидированной бухгалтерской отчетности.

Группа компаний ALCON

Методологическое сопровождение стандартизации ведения учета и подготовки отчетности по МСФО.

Отдел международной отчетности ЗАО «ЦБА» оказал ООО «Алкон Девелопмент» информационно-консультационные услуги по следующим направлениям:

- разработка методических рекомендаций по отражению в учете и расчету ряда показателей, необходимых для составления отчетности по МСФО;
- создание форматов отчетности и проекта положений учетной политики по МСФО;
- сопровождение подготовки отчетности в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

На начальном этапе проекта был проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности компании на основе данных российского бухгалтерского учета компании, первичных документов, договоров, получены необходимые комментарии менеджмента компании. Выполненный анализ позволил учесть специфику деятельности компании при дальнейшей работе над проектом, результатом которого стала разработка не стандартных, а ориентированных на нужды Заказчика решений.

В рамках методологической поддержки Заказчика были разработаны следующие методические рекомендации:

- Методика расчета резерва по неиспользованным отпускам.
- Методика капитализации затрат по кредитам и займам полученным.
- Определение стоимости замещаемой части объекта инвестиционной недвижимости, оцениваемого по справедливой стоимости.
- Методика определения ставки дисконтирования финансовых активов и обязательств.
- Алгоритм расчета стоимости займов полученных при первоначальном признании и последующей оценке.

Результатом второго этапа работы над проектом стало создание форматов отчетности, учитывающих специфику и объемы деятельности компании, выявленные на этапе анализа бизнес-процессов компании. Форматы, включая учетную политику компании, были подготовлены на русском и английском языках.

В качестве сопровождения подготовки отчетности силами Заказчика был проведен ряд консультаций по учету, оценке и правилам отражения в отчетности некоторых активов и обязательств (в т. ч. инвестиционной собственности, активов, предназначенных для продажи), принципам и особенностям консолидации дочерних компаний.

ОАО «Концерн Энергоатом»

Обеспечение работ по техперевооружению и модернизации энергоблоков АЭС в части корректировки и ввода в действие документа «Система управления документами по модернизации систем и оборудования АЭС».

В задачи проекта входили актуализация и доработка нормативного документа «Система управления документами по модернизации систем и оборудования АЭС» и приведение его в соответствие с:

- изменениями в ряде внутренних нормативных документов концерна;

- существующими требованиями в области автоматизации производственно-хозяйственной деятельности;
- изменениями, связанными с переходом концерна на иную организационно-правовую основу управления в форме открытого акционерного общества.

Результатом проекта стал внутренний регламент «Система управления документами по модернизации систем и оборудования АЭС», соответствующий требованиям внутренних нормативных документов и требованиям в области автоматизации производственно-хозяйственной деятельности концерна, согласованный с АЭС и заинтересованными подразделениями ЦА.

Группа компаний AXTELL

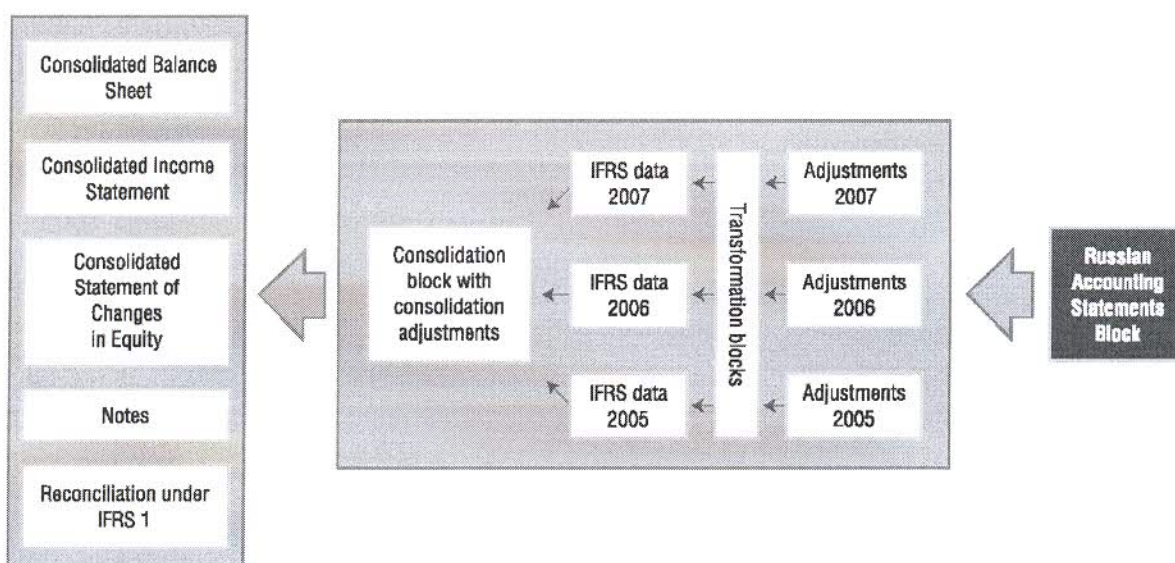
Разработка трансформационных моделей в формате MS Excel для автоматизированной подготовки МСФО-отчетности. Подготовка регламентов трансформации и инструкций пользователей для работы с моделями и осуществления самостоятельной трансформации.

Специалисты Отдела международной отчетности ЗАО «ЦБА» оказали Группе компаний Axtell в лице ее представителя в России ЗАО «БЦ Голдекс» следующие информационно-консультационные услуги:

- разработка трансформационных таблиц;
- подготовка проекта положений учетной политики по МСФО;
- создание формата консолидированной отчетности Группы;
- сопровождение подготовки отчетности в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

На основе анализа бизнес-процессов компании, данных бухгалтерского и управленческого учета были сформированы в формате MS Excel комплекс трансформационных таблиц, необходимые для трансформации отчетности, составленной по российским стандартам, в отчетность, отвечающую требованиям Международных стандартов.

Модель трансформационного файла, разработанная специалистами компании ЗАО «ЦБА» для группы компаний Axtell, представлена ниже:



В ходе проекта решены следующие задачи:

- Создан формат консолидированной финансовой отчетности на английском языке.
- Разработана учетная политика компании по подготовки отчетности по международным стандартам.
- Подготовлен список основных корректировок, которые необходимо выполнить Заказчику в процессе составления отчетности.

В качестве консультационного сопровождения подготовки отчетности подготовлены ответы на следующие вопросы:

- Порядок учета земельных участков, полученных в долгосрочную аренду.
- Определение компонентов себестоимости строительства, разрешенных для капитализации по требованиям международных стандартов.
- Порядок расчета затрат по займам для включения в состав себестоимости строящихся объектов.

ЗАО «Прогноз»

Подготовка полного комплекта МСФО-отчетности методом трансформации отчетности составленной по РСБУ.

Специалистами отдела международной отчетности ЗАО «ЦБА» был реализован проект по формированию индивидуальной МСФО-отчетности ЗАО «ПРОГНОЗ» методом трансформации российской отчетности.

Общая продолжительность проекта: 3 месяца.

В ходе реализации проекта на основании проаудированной отчетности по РСБУ, данных бухгалтерского учета, дополнительной аналитической информации Заказчика и учетной политики по МСФО была сформирована Отчетность по международным стандартам, включая требования первого применения МСФО.

Разработаны базовые принципы подготовки отчетности по МСФО.

Разработана методология формирования отчетности, включая пакет трансформационных таблиц, форматов отчетности (Balance Sheet, Income Statement, Cash Flow Statement, Statement of changes in equity, Notes).

Заказчику были даны рекомендации по методике формирования:

- себестоимости по заказам;
- эффективной системы планирования выручки по договору;
- резерва на гарантийное обслуживание;
- резерва по неиспользованным отпускам.

В виду того, что ЗАО «Прогноз» планирует **выход на IPO**, специалисты ЗАО «ЦБА» рекомендовали Заказчику пересмотреть принципы ведения управленческого учета с целью достижения сопоставимости данных управленческого учета и финансовой отчетности, указали на необходимость формирования консолидированной отчетности.

«Экстор», Компания «Дриоп», Компания «Шантеклер», ЦВ «Протек»

Построение системы регламентации.

Построение системы регламентации предполагает формирование обширного перечня регламентирующих документов и запуск процедур их применения и актуализации.

Практически в каждом проекте анализируются все существующие в компании регламенты или отдельные документы, регулирующие конкретную область управления, вносятся изменения в них или разрабатываются новые «с нуля».

ГК «Нефтьсервисхолдинг»

Методология учета по МСФО, постановка учета по МСФО, автоматизация.

Цель проекта:

- Разработка методологии учета по МСФО.
- Автоматизация учета по МСФО.
- Унификация учетных систем МСФО и РСБУ.

Результаты проекта:

1. В части стандартизации и унификации учетных систем:
 - 1.1. Разработаны документы «Корпоративная Учетная политика: принципы» для целей бухгалтерского учета и подготовки отчетности по МСФО.
 - 1.2. Доработаны, актуализированы и оптимизированы Корпоративная Учетная политика для целей бухгалтерского учета по РСБУ и для целей налогового учета.
 - 1.3. Разработаны положения по учету объектов учета в разрезе трех учетных систем (МСФО, РСБУ и НУ).
 - 1.4. Разработана методика консолидации и подготовки консолидированной отчетности по правилам МСФО.
2. В части системы аналитического учета:

Разработан план счетов для целей ведения учета и составления отчетности по правилам МСФО с учетом требований головной компании по отношению к группе компаний.
3. В части документооборота:
 - 3.1. Разработан альбом отчетных форм для целей представления отчетности по МСФО.
 - 3.2. Разработан типовой график документооборота для целей формирования финансовой и налоговой отчетности, в разрезе функций. А также разработаны форматы документов, которые отсутствуют в альбоме унифицированных форм.
4. В части автоматизации:

Разработка проектных решений для автоматизации учета по МСФО.
5. Обучение сотрудников Заказчика. В ходе проекта все методологические документы проходили согласование с официальным аудитором группы компаний.

Положительный эффект использования результатов проекта заказчиком:

- Формирование объективной информации по результатам деятельности Холдинга, для принятия качественных управленческих решений на основе разработанной методологии по МСФО во всех юридических лицах, входящих в Группу.
- Повышение рыночной прозрачности бизнеса, с целью выхода на рынок капитала.
- Снижение трудоемкости, сроков аудита и сроков формирования индивидуальной и консолидированной отчетности по МСФО.
- Отказ от услуг сторонних консультантов.

ГК «Световые технологии»

Методология учета по МСФО, постановка учета по МСФО.

Цель проекта:

- Унификация учетных систем МСФО, РСБУ и Управленческого учета.
- Разработка методологии учета по МСФО.

Результаты проекта:

Разработаны корпоративные учетные политики по РСБУ, МСФО и Управленческому учету, содержащие унифицированные способы учета.

Актуализирована методика калькулирования себестоимости продукции.

Разработаны альбомы отчетных форм, алгоритмы их заполнения для целей подготовки отчетности по МСФО.

Разработаны единые планы счетов и справочников РСБУ, МСФО.

Разработаны положения по учету объектов учета согласно требованиям МСФО, РСБУ и НУ.

Положительный эффект использования результатов проекта заказчиком:

- Стандартизация учетных процессов (в частности, в части калькулирования себестоимости).
- Рационализация учетных процессов за счет сокращения дублирования идентичных операций в различных системах учета.
- Снижение трудоемкости и сроков подготовки отчетности.
- Повышение качества отчетности.
- Совершенствование системы внутреннего контроля.

ГК «Олимпстрой»

Оптимизация бюджетного процесса и системы мониторинга.

Цель проекта:

Анализ системы финансового управления ГК «Олимпстрой» и разработка рекомендаций по изменению и дополнению действующих в ГК регламентов, регулирующих систему финансового управления Корпорации.

Результаты проекта:

- Проведена оценка систем учета и внутреннего контроля в части процессов бюджетирования, формирования квартальной и годовой отчетности, порядка предоставления отчетности и ее рассмотрения на наблюдательном совете;
- Проведена экспертиза состава и содержания плановых показателей управленческой отчетности;
- Выявлены факторы изменений Плана-графика строительства олимпийских объектов и реализации связанных с ним мероприятий, оказывающие существенное влияние на изменения объемов финансирования;
- Оценены характер влияния факторов изменения Плана-графика строительства олимпийских объектов и реализации связанных с ним мероприятий на финансовый план доходов и расходов, степень зависимости применяемых показателей эффективности, утверждаемых для Заказчика в целом и структурных подразделений, от изменений Плана-графика строительства олимпийских объектов и реализации связанных с ним мероприятий, а также увязка коэффициентов показателей эффективности со стратегическими целями и задачами, поставленными перед Корпорацией;

– Подготовлена регламентная схема, представляющая собой графическое изображение процессов финансового планирования и формирования ежеквартальной и годовой отчетности ГК «Олимпстрой» и их взаимосвязи с системой применения коэффициентов показателей эффективности на момент проведения работ с указанием проблемных точек, а также пояснительная записка к регламентной схеме.

– Сформированы предложения по изменению и дополнению действующих в ГК «Олимпстрой»:

- — Регламента о порядке формирования и этапах планирования бюджета;
- — Положения о составе, порядке подготовки и утверждения квартальной и годовой отчетности;
- — Положения по оплате труда работников (в части формирования и утверждения коэффициентов показателей эффективности).

Положительный эффект использования результатов проекта заказчиком:

Результаты, полученные в ходе проекта, позволили усовершенствовать процессы бюджетного планирования ГК «Олимпстрой» и достигнуть следующих положительных эффектов:

- совершенствование планирования;
- сокращение отклонений;
- оптимизация затрат на управление;
- оперативная доступность «комплексного видения» Программы строительства с наглядным отображением взаимосвязей хода и результатов её реализации с финансированием и ресурсным обеспечением.

Заключение

Масштаб деятельности, достаточное количество высокопрофессиональных специалистов позволяют ЗАО «ЦБА» быть твердо уверенной в своих возможностях оказать клиенту услуги, которые бы полностью удовлетворяли его требованиям и представлениям относительно качества и стоимости такого рода услуг.

Обращаясь к нам, Вы сможете получить реальный экономический эффект в областях управления, планирования, бухгалтерского учета и налогообложения от оказанных консультационных услуг для вашей компании.

